

**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN USAHATANI SAYURAN
ORGANIK KELOMPOK TANI CEPOKO MULYO DESA WONODOYO
KECAMATAN CEPOGO KABUPATEN BOYOLALI**

***ANALYSIS OF DEVELOPMENT STRATEGY OF ORGANIC VEGETABLE
FARMING FARMERS GROUP CEPOKO MULYO WONODOYO VILLAGE,
SUB DISTRICT OF CEPOGO, BOYOLALI REGENCY***

SKRIPSI

**Diajukan kepada Program Studi: Agribisnis, Fakultas Pertanian dan Bisnis
Guna Memenuhi Sebagian dari Persyaratan untuk Mencapai Gelar
Sarjana Pertanian**

Oleh :

Galih Seno Samodro

522013042

Program Studi Agribisnis



**FAKULTAS PERTANIAN DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
SALATIGA**

2018

**ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN USAHATANI SAYURAN
ORGANIK KELOMPOK TANI CEPOKO MULYO DESA WONODOYO
KECAMATAN CEPOGO KABUPATEN BOYOLALI**

*ANALYSIS OF DEVELOPMENT STRATEGY OF ORGANIC VEGETABLE
FARMING FARMERS GROUP CEPOKO MULYO WONODOYO VILLAGE,
SUB DISTRICT OF CEPOGO, BOYOLALI REGENCY*

SKRIPSI

**Diajukan kepada Program Studi: Agribisnis, Fakultas Pertanian dan Bisnis
Guna Memenuhi Sebagian dari Persyaratan untuk Mencapai
Gelar Sarjana Pertanian**

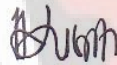
Oleh:

Galih Seno Samodro

522013042

Disetujui Oleh Pembimbing

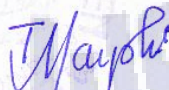
Pada tanggal, **05** September 2018



Dr. Ir. Yuliawati, MP.

Disahkan Oleh,

Dekan



Dr. Tinjung Mary Prihtanti, SP., MP.

**FAKULTAS PERTANIAN DAN BISNIS
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
SALATIGA**

2018



PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Galih Sero Samodro
NIM : 522013042 Email : 522013042@student.uksw.edu
Fakultas : Fakultas Pertanian dan Bisnis Program Studi : Agribisnis
Judul tugas akhir : Analisis Strategi Pengembangan Usaha Tani Satuan Organik Kelompok Tani Cepogo Mulyo Desa Wonodoyo Kecamatan Cepogo Kabupaten Boyolali
Pembimbing : 1. Dr. Ir. Juliwati, MP.
2. _____

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 5 September 2018





PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Galih Sero Samodro
NIM : 522013092 Email : 522013092@student.uksw.edu
Fakultas : Fakultas Pertanian dan Bisnis Program Studi : Agribisnis
Judul tugas akhir : Analisis Strategi Pengembangan Usahatani Sayuran Organik Kelompok
Tani Cepoho Mulya Desa Waredo Kecamatan Cepogo Kabupaten
Probolinggo

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif** kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Satya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☐ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☒ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA**

* Hak yang tidak terbatas hanya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

** Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini harus dilampiri dengan penjelasan/ alasan tertulis dari pembimbing TA dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/kaprodi).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 5 September 2018

Galih Sero Samodro

Tanda tangan & nama terang mahasiswa

Mengetahui,

Dr. Ir. Juliawati, MP

Tanda tangan & nama terang pembimbing I

Tanda tangan & nama terang pembimbing II

ABSTRAK

ANALISIS STRATEGI PENGEMBANGAN USAHATANI SAYURAN ORGANIK KELOMPOK TANI CEPOKO MULYO DESA WONODOYO KECAMATAN CEPOGO KABUPATEN BOYOLALI

Skripsi, 2018, 106 halaman

Penelitian ini bertujuan untuk: 1) menganalisis faktor internal dan eksternal yang menjadi kekuatan, kelemahan serta ancaman dan peluang kelompok tani Cepoko Mulyo dalam pengembangan usahatani sayuran organik, 2) Menganalisis dan menetapkan strategi utama yang dapat diterapkan dalam pengembangan usahatani sayuran organik. Penelitian dilaksanakan pada tanggal 26 Februari sampai 26 April 2018 di kelompok tani Cepoko Mulyo Pandansari Desa Wonodoyo Kecamatan Cepogo Kabupaten Boyolali Provinsi Jawa Tengah. Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian deskriptif dan metode yang digunakan metode survey. Analisis data deskriptif kualitatif dan kuantitatif dengan matrik IFE, EFE, IE, SWOT, dan QSPM. Hasil analisis menunjukkan bahwa berdasarkan matrik IFE kekuatan utama yaitu jenis sayuran yang bermacam-macam dengan skor 0,287. kelemahan utama yaitu pengelolaan sistem informasi yang belum baik dengan skor 0,172, sedangkan berdasarkan matrik EFE peluang utama yaitu adanya asosiasi pertanian organik dengan skor 0,239 dan ancaman utama yaitu tingkat persaingan tinggi dengan usahatani lainnya dengan skor 0,234. Berdasarkan analisis QSPM strategi yang disarankan yaitu melakukan kerjasama dengan pemerintah baik pusat maupun daerah dalam pemasaran produk.

Kata kunci : IFE, EFE, IE, SWOT, QSPM, Sayuran Organik.

Disetujui oleh:
Pembimbing

Dr. Ir. Yuliawati, MP.

ABSTRACT

ANALYSIS OF DEVELOPMENT STRATEGY OF ORGANIC VEGETABLE FARMING FARMERS GROUP CEPOKO MULYO WONODOYO VILLAGE, SUB DISTRICT OF CEPOGO, BOYOLALI REGENCY

Minithesis, 2018, 106 pages

This research aims to: 1) analyze internal and external factors into strengths, weaknesses and threats and opportunities of farmers group Cepoko Mulyo in the development of organic vegetable farming, 2) Analyze and establish the main strategies that can be applied in the development of organic vegetable farming. The research was conducted on 26 February to 26 April 2018 in farmer group Cepoko Mulyo in Pandansari, Wonodoyo Village, Cepogo district, Boyolali regency of Central Java Province. The type of research used is descriptive research and the method used survey method. Analysis of qualitative and quantitative descriptive data with IFE, EFE, IE, SWOT, and QSPM matrices. The result of the analysis shows that based on the IFE matrix the main strengths are vegetables with varying sizes of 0,287. the main weakness is the management of information systems that have not been good with a score of 0,172, while based on the EFE matrix the main opportunity is the association of organic farming with a score of 0,239 and the main threat is high competition level with other farms with a score of 0,234. Based on QSPM analysis the suggested strategy is to cooperate with both central and local government in product marketing.

Keyword: IFE, EFE, IE, SWOT, QSPM, Organic Vegetable.

Approved by:

Supervisor

Dr. Ir. Yuliawati, MP.

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa, atas hikmat yang diberikan sehingga laporan skripsi yang berjudul: Analisis Strategi Pengembangan Usahatani Sayuran Organik Kelompok Tani Cepoko Mulyo Desa Wonodoyo Kecamatan Cepogo Kabupaten Boyolali, dapat diselesaikan. Skripsi ini disusun guna memenuhi sebagian syarat memperoleh gelar Sarjana Pertanian di Fakultas Pertanian dan Bisnis Universitas Kristen Satya Wacana Salatiga.

Dalam proses penyusunan skripsi, penulis dibantu oleh beberapa pihak. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Dr. Tinjung Mary Prihtanti, S.P.,M.P., selaku dekan Fakultas Pertanian dan Bisnis, Universitas Kristen Satya Wacana.
2. Dr. Ir. Yuliawati, M.P., selaku Ketua Progdi Agribisnis dan Dosen Pembimbing yang telah banyak memberikan arahan, dorongan, semangat dan bimbingan selama penulisan skripsi ini.
3. Dr. Ir. Lasmono Tri Sunaryanto, M.Sc., dan Dr. Ir. Bayu Nuswantara, M.M., selaku dosen penguji sidang skripsi penulis yang telah meluangkan waktu dan tenaga serta banyak memberikan kritik dan saran dalam perbaikan skripsi ini.
4. Prof. Dr. Ir. Sony Heru Priyanto, M.M., selaku wali studi yang selalu memberi arahan dan dorongan kepada penulis.
5. Seluruh jajaran dosen dan pegawai Fakultas Pertanian dan Bisnis, Universitas Kristen Satya Wacana yang telah memberikan pengetahuan, terutama yang berkaitan dengan ilmu pertanian serta membantu saya dalam memfasilitasi kebutuhan penulis selama menempuh pendidikan di FPB UKSW.
6. Bapak Muslih Supanto, sebagai ketua kelompok tani Cepoko Mulyo yang telah memberikan izin kepada penulis untuk dapat melaksanakan penelitian di Cepoko Mulyo.
7. Mas Toni, selaku petugas POPT yang telah bersedia membantu penulis dalam menyelesaikan penelitian, sehingga dapat memperlengkap data-data yang dibutuhkan.
8. Para Partisipan yang telah bersedia meluangkan waktu untuk dimintai informasi.
9. Mak'e, Pak'e yang telah membemberikan pengorbanan dalam bentuk materi, doa dan semangat kepada penulis untuk menyelesaikan skripsi ini.
10. Kakak beserta suami, adik dan ponakan yang memberikan semangat dan motivasi.
11. Pak Sutar, Mak Suti beserta semua keluarga yang telah memberikan semangat.

12. Teman-teman angkatan 2013 yang saling memberikan masukan dan semangat dalam menyelesaikan penulisan skripsi ini.

13. Serta pihak-pihak lain yang tidak dapat disebuti satu persatu yang membantu penulis dalam menyelesaikan skripsi ini.

Penulis menyadari skripsi ini masih banyak kelemahan dan kesalahan baik dari segi materi dan teknik penulisan yang kurang sempurna. Sehingga penulis berharap masukan kritik maupun saran yang bersifat membangun demi kesempurnaan skripsi ini.

Salatiga, September 2018

Penulis



DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
ABSTRAK	iii
ABSTRACT	iv
PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT	v
PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
1. PENDAHULUAN	
1.1 Latar Belakang	1
1.2 Tujuan Penelitian	4
1.3 Signifikansi Penelitian	4
1.4 Batasan Masalah	5
2. TINJAUAN PUSTAKA	
2.1 Pertanian Organik	6
2.1.1 Pengertian Pertanian Organik	6
2.1.2 Sertifikasi Organik	7
2.1.3 Kelebihan dan Kelemahan Sistem Pertanian Organik	8
2.2 Kelompok Tani	9
2.3 Manajemen Strategi	9
2.4 Analisis Lingkungan Internal	11
2.5 Analisis Lingkungan Eksternal	14
2.6 Penelitian Terdahulu	17
2.7 Kerangka Pemikiran	19
3. METODE PENELITIAN	
3.1 Waktu dan Tempat Penelitian	20
3.2 Jenis Penelitian	20

3.3 Teknik Pengambilan Partisipan.....	20
3.4 Teknik Pengumpulan Data.....	21
3.5 Analisis Data.....	22
3.6 Analisis Lingkungan	23
3.6.1 Matrik <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE).....	23
3.6.2 Matrik <i>External Factor Evaluation</i> (EFE).....	24
3.6.3 Analisis Matrik I-E (Internal-Eksternal).....	25
3.6.4 Analisis SWOT	26
3.6.5 Analisis QSPM.....	28
4. HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1 Gambaran Umum Lokasi Penelitian	31
4.2 Profil Kelompok Tani Cepoko Mulyo	31
4.2.1 Sejarah dan Perkembangan Kelompok Tani Cepoko Mulyo.....	31
4.2.2 Kegiatan Kelompok Tani Cepoko Mulyo	32
4.2.3 Struktur Kelompok Tani Cepoko Mulyo	33
4.2.4 Visi, Misi, dan Tujuan Kelompok Tani Cepoko Mulyo	35
4.3 Sumber Daya Manusia Kelompok Tani Cepoko Mulyo.....	36
4.4 Proses Budidaya/Produksi Sayuran Organik Kelompok Tani	36
4.5 Identifikasi Faktor Internal dan Eksternal.....	40
4.5.1 Identifikasi Faktor Internal.....	40
4.5.2 Identifikasi Faktor Eksternal	44
4.6 Analisis Matrik IFE dan EFE.....	49
4.6.1 Analisis Matrik IFE.....	49
4.6.2 Analisis Matrik EFE.....	51
4.7 Analisis Matrik I-E.....	52
4.8 Analisis Matrik SWOT	54
4.9 Analisis QSPM.....	56
5. KESIMPULAN	
5.1 Kesimpulan	58
5.2 Saran.....	58
DAFTAR PUSTAKA	60

DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
2.1 Penelitian Terdahulu yang Berhubungan dengan Topik Penelitian.....	17
3.1 Sumber Data dan Informasi yang Dibutuhkan.....	21
3.2 Matrik IFE (<i>Internal Factor Evaluation</i>).....	24
3.3 Matrik EFE (<i>External Faktor Evaluation</i>).....	25
3.4 Matrik I-E.....	26
3.5 Matrik SWOT	28
3.6 Matrik QSP	30
4.1 Tingkat Pendidikan Anggota.....	36
4.2 Kekuatan dan Kelemahan Kelompok Tani Cepoko Mulyo	41
4.3 Peluang dan Ancaman Kelompok Tani Cepoko Mulyo	45
4.4 Analisis Matrik IFE Kelompok Tani Cepoko Mulyo	49
4.5 Analisis Matrik EFE Kelompok Tani Cepoko Mulyo	51
4.6 Analisis SWOT Kelompok Tani Cepoko Mulyo	54
4.7 Analisis QSPM Kelompok Tani Cepoko Mulyo	57

DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
2.1 Bagan Pemikiran Operasional.....	19
4.1 Struktur Organisasi Kelompok Tani Cepoko Mulyo	34
4.2 Struktur Pengurus <i>Internal Control System</i> (ICS)	35
4.3 Analisis Matrik I-E Kelompok Tani Cepoko Mulyo	53



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1. Profil Anggota Kelompok Tani Cepoko Mulyo.....	63
2. Produk yang Dihasilkan Kelompok Tani Cepoko Mulyo.....	64
3. Biodata Partisipan	65
4. Pembobotan Faktor Internal Masing-masing Partisipan	67
5. Pembobotan Faktor Eksternal Masing-masing Partisipan	76
6. Nilai Bobot Rata-rata Faktor Internal	85
7. Nilai Bobot Rata-rata Faktor Eksternal.....	86
8. Rating Faktor Internal Masing-masing Partisipan	87
9. Nilai Rata-rata Rating Faktor Internal.....	89
10. Rating Faktor Eksternal Masing-masing Partisipan.....	90
11. Nilai Rata-rata Rating Faktor Eksternal	92
12. Skor Matrik IFE	93
13. Skor Matrik EFE	94
14. Matrik I-E.....	95
15. Analisis SWOT	96
16. TAS Masing-masing Partisipan	97
17. Nilai Rata-rata STAS Partisipan	106